

EDITO

BILAN À MI-MANDAT

Nous arrivons à mi-mandat et c'est le moment de faire le point sur la politique que nous menons depuis ces trois dernières années.

Au cours du dernier trimestre 2018, j'ai eu l'occasion à plusieurs reprises de présenter et d'expliquer nos orientations pour les prochaines années aux conseillers régionaux, aux membres du CESER et à la presse.

Ce budget 2019 prolonge les précédents et notre détermination reste la même pour faire de l'Île-de-France une région plus attractive, plus verte et plus solidaire.

Lorsqu'il y a 3 ans, nous nous sommes présentés devant les Franciliens : nous avons notamment l'ambition de relancer l'investissement et de faire en sorte que tous les territoires de l'Île-de-France qu'ils soient urbains, ruraux ou en banlieue, soient transformés. Nous avons également l'ambition de sensibiliser les Franciliens à l'environnement, d'en faire une priorité.

Depuis trois ans, nous avons fait en sorte d'avoir une gestion rigoureuse en respectant deux grands équilibres afin d'investir tout en n'obérant pas trop les générations futures alors que chacun d'entre nous a besoin de bonheur immédiat. L'immédiateté c'est important, et le fait de donner un peu d'espoir à ses enfants l'est tout autant.

Et pour la première fois depuis des années, nous avons inversé la courbe des investissements par rapport au fonctionnement.

J'ai également à cœur de parler d'évaluation des politiques publiques : Aujourd'hui, nous devons mieux évaluer pour faire en sorte que chaque euro dépensé soit efficient et réellement au service de chaque francilien. Il ne faudra plus avoir peur de dire qu'il faut réadapter une politique publique et l'ajuster au meilleur service rendu.

Nous essaierons surtout d'avoir des indicateurs objectifs qui nous permettent d'arbitrer des politiques publiques, là où les contraintes pèseront de plus en plus sur nous.

Ce travail va commencer dans la réflexion et dans la réalisation en 2019. Je pense que notre institution a un rôle à jouer dans ce domaine.

Enfin, notre engagement dans les Greens Bonds est encore une fois reconnu et je suis fier de pouvoir œuvrer ainsi à la transformation de notre système pour le rendre plus compatible avec un monde durable et plus écologique pour nos enfants, où la finance est au service de la préservation de notre environnement.

Enfin, en cette période de vœux, je vous souhaite à toutes et tous une très bonne année 2019 auprès de ceux qui vous sont chers ! Que 2019 renforce vos liens familiaux et d'amitié, qu'il préserve votre santé et vous permette de vous épanouir dans votre travail.



Budget total : **4, 989 Mds €**

Investissement en hausse : **+7 %**

Maitrise des dépenses de Fonctionnement : **- 2%**



Ce budget a été voté dans un contexte financier difficile. En effet, la Région est confrontée à une baisse de ses recettes et au désengagement de l'État, notamment sur les contrats de partenariat État-Région (CPER).



Les 17, 18 et 19 décembre dernier, je présentais en séance plénière notre budget prévisionnel pour l'année 2019. Au terme de ces 3 jours de débats, les élus régionaux ont adopté ce budget **à une large majorité : 118 voix pour** (LR, UDI, Modem), **79 contre et 3 abstentions** (E-IDF, FdG, EELV, RN, RCDE).

S'élevant à près de 5 Mds €, il maintient le cap d'une gestion plus rationnelle et tournée vers l'avenir.

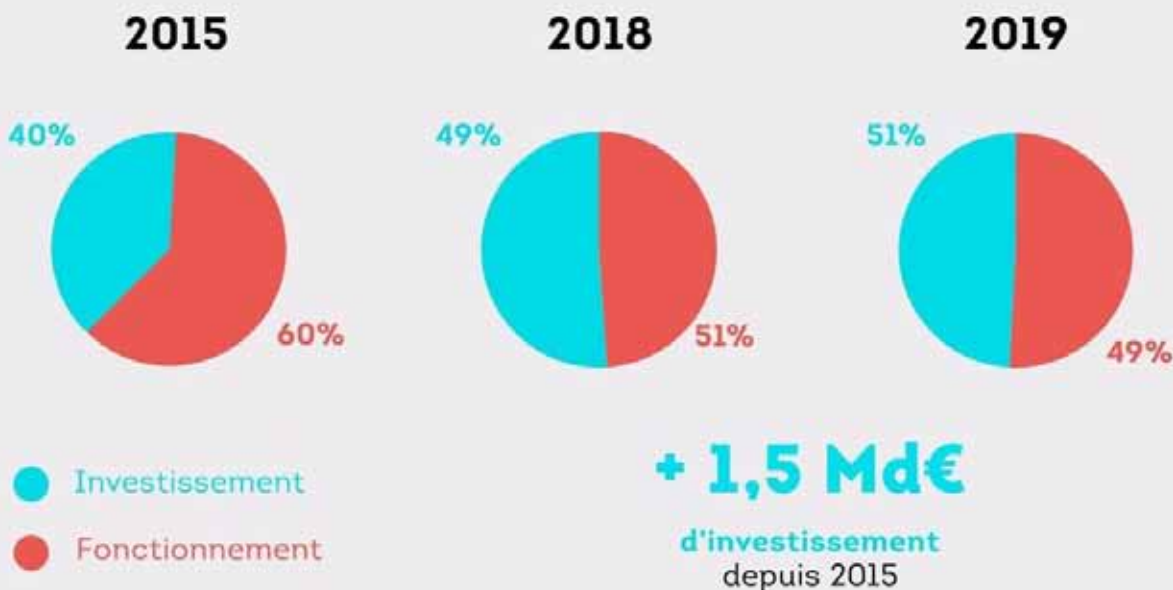
Notre ambition reste la même : **Faire de l'Île-de-France, une Région exemplaire, pour la rendre plus attractive, plus verte, plus mobile et plus solidaire.**

DES EFFORTS RÉCOMPENSÉS !

Pour la 1^{ère} fois depuis des années, nous avons inversé la courbe des investissements par rapport au fonctionnement. Depuis 2015, nous nous sommes collectivement engagés pour rééquilibrer le budget en faveur des investissements.

Et nos investissements en hausse de 7% dépasseront, en volume, et pour la première fois depuis longtemps, les dépenses de fonctionnement qui passeront sous la barre symbolique des 50 %.

UNE COLLECTIVITÉ D'INVESTISSEMENT



UNE RÉGION EXEMPLAIRE ET AMBITIEUSE

Cependant, comme je dis souvent, les économies ne sont pas une fin en soi, elles sont juste un moyen pour répondre aux exigences légitimes des Franciliens ; pour nous permettre d'investir plus et surtout mieux !

Nous n'avons pas fait des économies par goût de la rationalisation mais pour faire entrer notre institution dans la modernité.

On le voit en ce moment, il nous faut des institutions plus proches des citoyens, qui puissent répondre rapidement aux changements de la société, qui puissent s'adapter efficacement dans un monde en

perpétuel mouvement et c'est cela que nous voulons pour notre Région.

À notre arrivée, notre volonté de rationaliser nous a permis de passer de 28 à 17 organismes associés et ainsi économiser plus de 30 millions d'euros. Nous avons ainsi su rendre le même service avec moins d'argent car il faut savoir qu'une partie des subventions servaient essentiellement à payer le train de vie de ces associations.

La Région n'a d'ailleurs pas attendu l'injonction de l'Etat pour baisser ses dépenses et, en 3 ans, **c'est plus d'1 milliard d'euros d'économies qui ont pu être réinjectés dans des projets d'avenir.**

UN BUDGET PLUS ÉCONOME ET TOURNÉ VERS L'AVENIR



- 2%

Baisse du fonctionnement
de 2 % par rapport à 2018

- 14% soit **204 €**

des dépenses de
fonctionnement
depuis 2015

d'économies par
foyer francilien



+ 7%

Augmentation de l'investissement
de 7 % par rapport à 2018

+ 34%

de l'investissement depuis 2015

Un Budget 2019 au service de 3 Objectifs

UNE REGION ATTRACTIVE ET ECOLOGIQUE

Hisser l'Île-de-France au 1^{er}
rang de la qualité de vie

Transports et mobilités



Budget global : 1,53 Md€,
dont 755 M€ d'investissements (+37% par rapport à 2015)

Priorité : 52,3 M€ pour améliorer l'accessibilité des transports

Environnement et énergie



Budget global : 116 M€,
dont 94 M€ d'investissements (+25% par rapport à 2015)

Priorité : Projet d'acquisition du bois Saint-Martin

Développement économique, innovation et tourisme



Budget global : 162 M€,
dont 108 M€ d'investissements (+2% par rapport à 2015)

Priorité : Challenge Intelligence Artificielle Santé doté de 1,5 M€

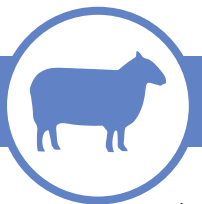
Aménagement durable



Budget global : 93 M€,
dont 74 M€ d'investissements (+2% par rapport à 2015)

Priorité : 1^{ère} Biennale d'architecture, urbanisme et paysage à Versailles du 3 mai au 13 juillet

Agriculture



Budget global : 17 M€,
dont 10 M€ d'investissements (x3,8 par rapport à 2015)

Priorité : Construction de logements pour les salariés et apprentis agricoles

UNE REGION AU SERVICE DE TOUTES LES REUSSITES

Accompagner le plus grand nombre vers la formation et l'emploi

Lycées



Budget global : 1,27 Md€,
dont 646 M€ d'investissements (+70% par rapport à 2015)

Priorité : Construction de 2 lycées neufs à Pierrefitte et Palaiseau

Enseignement supérieur et recherche



Budget global : 113 M€,
dont 82 M€ d'investissements

Priorité : 30 allocations de Doctorats professionnalisants dès 2019

Formations sanitaires et sociales



Budget global : 204 M€,
dont 4 M€ d'investissements (+81% par rapport à 2015)

Priorité : Construction de 11 000 logements pour les infirmiers et aides-soignants

Formation professionnelle et apprentissage



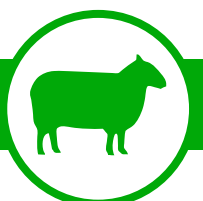
Budget global : 589 M€,
dont 22 M€ d'investissements

Priorité : Hausse des aides individuelles aux apprentis de + 5 %

UNE REGION SOLIDAIRE

Reduire les fractures sociales et territoriales

Logement, rénovation urbaine et ruralité



Budget global : 104 M€,
dont 99 M€ d'investissements

Priorité : Nouveau plan de rénovation urbaine

Culture



Budget global : 95 M€,
dont 42,5 M€ d'investissements (x2,2 par rapport à 2015)

Priorité : 100 leçons littéraires avec des écrivains

Sports, loisirs et jeunesse



Budget global : 73 M€,
dont 54 M€ d'investissement (+83% par rapport à 2015)

Priorité : 1 000 stages de 3ème sur les JOP 2024

Action sociale et santé



Budget global : 28 M€,
dont 19 M€ d'investissements (+19% par rapport à 2018)

Priorité : 2,5 M€ pour le fonds d'innovation sociale

Sécurité



Budget global : 26,5 M€,
dont 25 M€ d'investissement (x3,8 par rapport à 2015)

Priorité : Création de brigades régionales de sécurité pour les lycées

MAITRISE DE LA DETTE

En parallèle, nous poursuivons la maîtrise de notre dette, alors que celle-ci avait progressé de **53%** entre 2010 et 2015. Grâce à notre stratégie de redressement, **1,3 Md€** de dette sont évités.

L'emprunt d'équilibre est fixé à **709 M€**, son plus bas niveau depuis 2007.

« C'était d'ailleurs un des objectifs qui me tenait à cœur : résoudre l'équation budgétaire qui nous permet de nous investir plus tout en respectant notre promesse de maîtrise de la dette. »

En effet, la maîtrise de la dette est la garantie de pouvoir investir sans faire peser un fardeau intenable sur les épaules des générations futures.

Equation délicate à résoudre puisque la modification structurelle de nos recettes les a rendues plus volatiles, plus incertaines et par conséquent plus difficiles à prévoir.



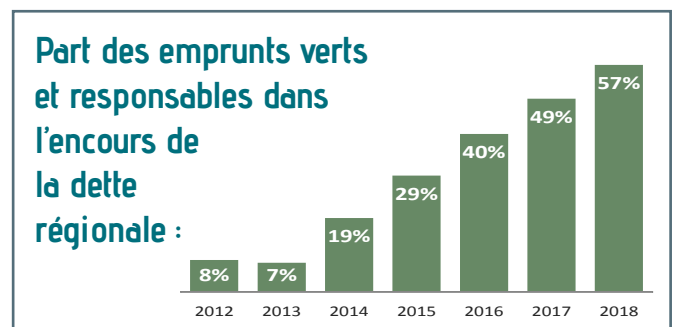
• PAS DE HAUSSE D'IMPÔTS

Malgré tout, nous avons fait le choix, **pour la 4^e année consécutive, de ne pas augmenter les impôts régionaux.**

- Le tarif de base de la carte grise est restée le même depuis 2010. Nous avons même décidé de récompenser les comportements écologiquement vertueux en exonérant à 100 % les personnes ayant acheté un véhicule propre. C'est un coût à 8M€.
- Nous avons aussi décidé de ne pas appliquer la taxe sur les permis de conduire pour les jeunes conducteurs afin de ne pas alourdir leurs charges.

• NOTRE BONNE GESTION RECONNUE PAR LES ORGANISMES D'ÉVALUATION !

Les agences de notations ont reconnu nos bons ratios en nous attribuant la meilleure note possible et les marchés financiers souscrivent massivement à nos émissions vertes et responsables : **3,2 Mds € mobilisés entre 2012 et 2018 sous forme de Greens bonds.**



EVALUATION

• A mi-mandat, vient le temps de l'Évaluation

C'est la raison pour laquelle la présidente de la Région, Valérie Pécresse, a étendu ma délégation à l'évaluation des politiques publiques.

Il me paraît en effet important que l'on puisse être jugé sur nos actions. Aujourd'hui nous devons mieux évaluer, être plus transparents et réellement rendre des comptes à nos concitoyens. Chaque euro dépensé doit être efficient.

Or évaluer, c'est compliqué ! Parce que l'évaluation financière à elle seule ne saurait être suffisante, il faut nous aussi mettre en place des critères, plus « qualitatif » pour une évaluation sociale, une évaluation territoriale de nos dispositifs.

Et c'est le travail que nous sommes en train de mener aujourd'hui : **Celui de définir les critères de cette évaluation !**

Et ces critères doivent nous servir à faire de notre politique publique, une politique qui soit juste et efficace.

Et c'est ce à quoi je m'emploierai dorénavant.

Parce que si en début de mandature, les orientations budgétaires sont la mise en place d'une politique d'investissement sur le long terme.

En milieu de mandat, c'est le retour sur investissement de politiques mises en œuvre et l'évaluation de ces mêmes politiques publiques qui vont nous permettre de nous adapter dans un monde qui bouge pour construire un avenir durable pour les Franciliens.

Après 3 ans, il s'agit maintenant de rendre compte du travail que nous avons réalisé

Lors d'une réunion publique nous y avons présenté les actions concrètes que nous avons menées sur notre territoire depuis 2016. Défendant au sein de ma majorité régionale notre projet centriste, humaniste et écologique, nous avons su faire entendre notre voix pour résorber les inégalités.

A mi-mandat, Jean-François VIGIER, Président du groupe UDI, et les conseillers régionaux UDI ont présenté les actions menées par la Région depuis le début de la mandature dans chacun des départements franciliens.

8 réunions publiques se sont tenues entre octobre et décembre 2018. Ce fut l'occasion de mettre en avant le travail de notre groupe au

sein de la majorité et de présenter nos projets à venir dans les départements concernés.

C'est ce que j'ai fait, avec mes collègues, le 27 novembre dernier à Drancy. Lors d'une réunion publique nous y avons présenté les actions concrètes que nous avons menées sur notre territoire depuis 2016.

Aujourd'hui, 98 % de ce que nous avons décidé de faire est en cours de réalisation par la Région Ile-de-France.

Défendant au sein de la majorité régionale notre projet centriste, humaniste et écologique, nous avons ainsi su faire entendre notre voix pour résorber les inégalités.



Avec mes collègues conseillers régionaux, Karine FRANCKET, Ludovic TORO et Mustapha SAADI en présence de notre président de groupe Jean-François VIGIER et de Jean-Christophe LAGARDE, Président de l'UDI.



Événements



Le Bourget : 17 janvier avec Yannick Hoppe, Maire ; Valérie Pécresse Présidente de la Région Île-de-France, Vincent Capo-Canelas, sénateur et Jean-Christophe Lagarde, Député de Seine-Saint-Denis



Voeux à Bobigny : le 09 janvier avec Stéphane de Paoli, Maire et Jean-Christophe Lagarde, Député, Président de l'Udi



Voeux de Drancy : le 08 janvier avec Aude Lagarde, Maire ; Jean-Christophe Lagarde Député et l'équipe municipale



Travail d'examen du budget et des amendements en Commission des finances



Galettes des rois avec les agents et directeurs du Pôle Finances pour les remercier pour leur travail et leur investissement au quotidien



Présentation du budget à la presse avec la présidente Valérie Pécresse