

### EDITO

## EVALUATION, ACHATS RESPONSABLES ET FINANCE VERTE

Parce que l'argent public est en quelque sorte l'argent de chacun d'entre nous, la bonne gestion des finances publiques est devenue une exigence démocratique et peut-être le premier devoir de tout responsable politique.

L'un de nos engagements de campagne a été la rationalisation et la maîtrise des dépenses régionales. Je veux aussi que notre Région soit exemplaire, plus économe et plus respectueuse des deniers publics.

Je suis pleinement conscient de la responsabilité qui nous incombe envers les générations futures, celle d'investir pour leur avenir.

Cependant, nous n'avons pas le droit de faire peser sur leurs épaules le poids d'une dette que nous aurions augmenté de manière inconsidérée et imprudente.

Et c'est pourquoi je me suis engagé auprès de vous à être le garant du sérieux budgétaire et de la maîtrise de la dette régionale.

L'ampleur de la tâche est immense mais la Région ne s'est pas résignée et, sous ma responsabilité, nous avons pris, depuis 2016, les mesures nécessaires pour réformer en profondeur notre institution : Revoir la structure même de nos politiques, redonner de l'efficacité et de l'efficience budgétaire, évaluer pour mieux accompagner nos décisions.



### MON OBJECTIF : DÉVELOPPER UNE CULTURE DE L'ÉVALUATION !

L'évaluation des politiques publiques est devenue une exigence démocratique, attendue par les franciliens.

En tant que responsable politique, j'ai toujours à l'esprit la maîtrise de la dépense de l'argent public qui n'est autre que l'argent de tout un chacun.

**Nous ne pouvons plus nous permettre de dépenser sans évaluer.**

J'ai donc proposé de passer du discours de bonne volonté à la pratique effective et de mettre en place un vrai cercle vertueux de l'évaluation : Cohérence, Efficacité, Efficience !

**La contrainte financière est une réalité pour la Région. L'évaluation doit donc être un outil d'aide à la décision.**

Chaque politique publique doit pouvoir être évaluée avant d'être pérennisée et pas seulement au bout d'un an de mise en œuvre mais aussi et surtout dans la durée de leur action.

**Cette volonté d'une meilleure évaluation nous l'avons à la Région Ile-de-France. Aussi, afin d'éclairer les choix des élus régionaux et rendre compte aux franciliens, nous travaillons, sous ma responsabilité et avec les services, à disposer en interne d'un service dédié au pilotage des évaluations de nos politiques publiques régionales.**

### Renforcer l'évaluation pour quoi faire ?

• Optimiser la gestion des fonds publics

• Apprécier l'impact des politiques publiques

• Rationaliser la prise de décision

• Améliorer les dispositifs

• Rendre compte de l'action publique

## LA MUTUALISATION DE NOS ACHATS : UNE VOLONTÉ FORTE

Dans un contexte de réduction des dotations régionales, la mutualisation des achats publics est un outil essentiel à la performance économique et à la rationalisation des dépenses.

Nous avons ainsi créé en 2016 une direction des Achats, de la Performance et de la commande publique avec pour objectif de réaliser 100 millions d'euros d'économies en 5 ans.

C'est dans cette perspective que je conçois notre politique « achat » comme un outil au service des politiques régionales et j'ai souhaité qu'elle se construise autour de trois axes :

- Rationaliser pour que la Région s'adapte dans un monde qui évolue vite, grâce aux nouvelles technologies avec des outils modernes vers une Région 100% Numérique (ex : Intégration de nouveaux fournisseurs pour développer la « smart région »),
- Mutualiser pour investir plus et mieux grâce à la mise en place d'une centrale d'achats avec pour objectifs de gagner en efficacité en réduisant le nombre de marchés, optimiser nos ressources et massifier certaines familles d'achats,
- Évaluer pour faire des choix pertinents et adapter nos politiques publiques aux besoins des franciliens.



Nous avons déjà démultiplié notre capacité d'investissement en réalisant plus de 15 M€ d'économies en 2017 et 25 M€ sont encore prévus pour 2018.

Ces économies ne sont pas de simples économies nettes, elles serviront au financement de nos priorités régionales.

Et l'un des enjeux de notre institution est de mutualiser la plus grande partie de nos achats pour réaliser de véritables économies d'échelle grâce à la mise en place d'une centrale d'achats.

C'est un changement culturel radical que de s'interroger sur le « juste » achat. En effet, le fait de s'interroger sur la pertinence de l'achat comme du fournisseur n'existait pas jusqu'à présent mais aujourd'hui volonté politique et administrative se rejoignent pour donner une meilleure visibilité au pilotage de l'action régionale.

J'ai d'ailleurs eu récemment le plaisir de présenter au directeur et au rédacteur en chef de La Lettre des Achats, l'un des leaders de la presse spécialisée en achats stratégiques, la nouvelle politique « achats » que je souhaite mener.



### BONNES PRATIQUES ET PERFORMANCE DES ACHATS PUBLICS

## Charte RELATIONS FOURNISSEURS RESPONSABLES

Toujours avec l'intention de rationaliser la dépense publique.

**La signature de la charte Relations Fournisseurs Responsables marque une étape supplémentaire dans notre politique d'achats.**

Elle marque notre volonté de nous inscrire dans une relation partenariale avec nos fournisseurs, notamment avec les TPE/PME.

Au-delà des économies à réaliser, il s'agit de bâtir avec nos fournisseurs une relation nouvelle, basée sur la confiance, la mise en perspective des investissements et la recherche d'innovation.

Sous mon égide, ma collègue Sylvie Monchecourt a été nommée « Déléguée spéciale aux Achats » et nous veillerons au respect et à la mise en oeuvre de cette Charte.

A ce jour, plus de 1800 organisations sont signataires de cette Charte, et ce sont majoritairement des entreprises privées.

**La Région se montre ainsi exemplaire, en étant la 2<sup>ème</sup> région française à en être signataire.**

Et l'ambition que je porte est d'être la première région à être labellisée en 2020.

## FINANCE DURABLE : LE PÔLE FINANCES DE LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE PRÉCURSEUR

La Région Île-de-France a été la 1<sup>ère</sup> collectivité en Europe à lancer des émissions obligataires vertes et responsables avec l'engagement d'un reporting annuel sur les projets financés et leurs impacts.

A ma prise de fonction comme Vice-Président en charge des finances, j'ai souhaité renforcer cette initiative et faire de la Région un exemple pour faire changer les comportements et

œuvrer à la transformation du système financier pour le rendre compatible avec un monde durable, un monde meilleur et plus écologique pour nos enfants où la finance est au service de la préservation de notre environnement.

Je suis fier de dire que nous sommes sur la bonne voie : nos transactions remportent un large succès auprès des investisseurs et nous avons déjà été récompensés par plusieurs prix internationaux.

### REPORTING : EMPRUNT VERT ET RESPONSABLE 2017

500 M€ pour financer 29 projets franciliens de grandes envergures notamment dans les lycées, les transports et le logement.

En mars 2017, la Région Île-de-France a lancé, pour la septième fois, une émission obligataire verte et responsable. Cette émission témoigne de notre engagement dans la durée à financer et intégrer le développement durable dans nos projets.

Conformément à notre engagement, ce reporting revient sur l'ensemble des projets emblématiques de l'action régionale financés par notre emprunt vert et responsable.

Il participe aussi de notre volonté de faire évoluer les pratiques en matière de transparence et d'évaluation de l'action publique.



ACTIONS SOCIALES EN FAVEUR DES POPULATIONS VULNÉRABLES

**9,0 millions €**  
soit 1,8 %



BIODIVERSITÉ  
**21,6 millions €**  
soit 4,3 %



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET SOLIDAIRE

**43,6 millions €**  
soit 8,7 %



LOGEMENT SOCIAL

**68,8 millions €**  
soit 13,8 %



ÉNERGIES RENOUVELABLES ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

**13,4 millions €**  
soit 2,7 %



TRANSPORTS EN COMMUN ET MOBILITÉ DURABLE

**240,6 millions €**  
soit 48,1 %



**500**  
millions €



BÂTIMENTS ET ÉQUIPEMENTS POUR L'ÉDUCATION ET LES LOISIRS

**103,0 millions €**  
soit 20,6 %

# Événements

## CONFÉRENCE DES TERRITOIRES UDI

Lors de la Conférence des Territoires de l'UDI qui a eu lieu au Sénat le 15 février dernier, j'intervenais, aux côtés de nombreuses personnalités, sur le thème de **l'attractivité économique des territoires**.

Le monde change et change vite. Les entreprises s'adaptent, les territoires aussi. Nous vivons dans un monde en perpétuelle évolution où nouvelles technologies et intelligence artificielle vont révolutionner notre façon de travailler.

### Moderniser

C'est tout d'abord tout faire entrer le territoire dans la modernité et c'est ce que nous faisons au quotidien à la Région :

- Valoriser les initiatives
- Adapter les infrastructures
- Améliorer le cadre de vie des habitants

Mais avant tout, l'humain doit être au cœur de nos territoires ! En tant que responsable politique, il nous faut à la fois créer un environnement législatif stable et favorable à l'innovation des entreprises mais aussi se recentrer sur ce que l'homme peut faire mieux que la machine.



### Former

Selon de récentes études, les 2/3 des emplois de demain n'existent pas encore. Aujourd'hui, les entreprises cherchent des personnalités et non plus des métiers :

Pour les générations futures, c'est leur capacité à acquérir un nouveau savoir qui vaudra plus que le savoir déjà acquis.

Aussi, rendre nos territoires attractifs, c'est avant tout former tout au long de la vie : C'est orienter les jeunes vers des métiers que les machines ne pourront pas faire. C'est apprendre aux étudiants d'aujourd'hui à être polyvalents, adaptables et évolutifs.

### Gouverner

Ma conviction est qu'il faut replacer le citoyen au cœur du territoire car il ne suffit pas de connecter son territoire ou sa ville, il faut d'abord se servir des outils numériques pour créer un impact positif sur la vie quotidienne des habitants.

Car ce qui constitue avant tout nos territoires, c'est l'humain et notre vrai défi est de ne laisser personne de côté.

Notre enjeu d'avenir est de créer un cercle vertueux pour tendre vers une société avec moins d'inégalités, plus résiliente.

Et, c'est ce défi que nous avons décidé de relever par notre action et notre engagement quotidien dans nos territoires.



## INAUGURATION DE L'ESPACE DE CO-WORKING *OPENSPOT 93*: un bel exemple de notre politique volontariste



En présence de MC Dirringer, déléguée spéciale à la Smart Région ; de D. Kling, Président de la CCI Paris ; de D. Dubrac, présidente de la CCI 93 et de P.Toulmet, Président de la CMA 93

Fin janvier, j'inaugure le nouvel espace digital et de co-working «OpenSpot» de la CCI Seine-Saint-Denis  
La Région s'est fixée comme ambition de faire de l'Île-de-France la 1ère Smart Région avec un réseau de 1000 Tiers-lieux d'ici 2021.

Depuis 2016, nous avons déjà soutenu 40 projets d'incubateurs et financé 26 tiers-lieux. Au BP 2018, j'ai fait voter une dotation de 9 M€ pour le soutien aux incubateurs et 3,5 M€ pour développer les espaces de co-working.

## LA RÉGION ÎLE-DE-FRANCE DÉMÉNAGE !

Courant Février, nous avons déménagé dans nos nouveaux locaux situés dans le quartier des Docks à Saint-Ouen.

À terme, nous aurons regroupé les 16 sites de la région et les 1800 agents qui y travaillent dans deux bâtiments de plus de 56 800 m<sup>2</sup>. En divisant le montant de nos loyers par deux, ce déménagement va nous permettre de réaliser d'importantes économies.

Mais ce déménagement, ce n'est pas seulement un changement d'adresse. C'est aussi la transformation du mode de travail de notre institution, avec des directions plus transversales, ouvertes et connectées. Nous avons aussi promu et valorisé le télétravail pour les agents du siège qui le souhaitent.



## LA RÉGION S'ENGAGE ... toujours au service des Franciliens !

En séance plénière comme en commission permanente, notre travail continue.

Durant la commission du mois de Mars, nous avons voté près de 360 millions d'euros de subventions au bénéfice des Franciliens.

Nos affectations se sont principalement concentrées sur les secteurs des transports, des lycées, de la formation professionnelle et de l'apprentissage.

### Orientation

Pour accompagner les élèves, étudiants, salariés et demandeurs d'emploi dans leurs projets d'orientation ou de recherche d'emploi : Oriane.info, le nouveau portail unique de l'orientation et des offres de formations en Ile-de-France.

### Formation - Emploi

3,5 M€ viennent d'être votés pour financer des projets individuels de formation des jeunes ou des demandeurs d'emploi franciliens qui souhaitent se qualifier dans des métiers émergents ou rares,

dans des secteurs en tension.

### Solidarité :

**Fond d'urgence Inondation** : 1 millions d'euros pour venir, comme l'an dernier, en soutien des communes les plus touchées par les dernières crues de la Seine.

### Révolution dans les Transports

50 M€ sur 3 ans pour structurer notre nouvelle stratégie régionale pour le fret et la logistique. Nous concentrons nos efforts sur le mode fluvial plus adapté à notre territoire et sur l'amélioration environnementale du mode routier.

### Jeux Vidéo

Parce que l'une de nos priorités en matière culturelle est de favoriser la diversité de la création et de soutenir les industries de l'image, nous votons, pour la première fois, un **Fonds d'aide à la création de jeux vidéo** pour, entre autres, accompagner les jeunes créateurs franciliens.